

Утверждаю:  
Директор МБОУ «Гудермесская СШ №11»  
\_\_\_\_\_/Х.Х.Эсембаева/  
Приказ №102 от «01» сентября 2023 г.

**ПРОГРАММА НАСТАВНИЧЕСТВА**  
**«УЧИТЕЛЬ - УЧИТЕЛЬ»**  
**на 2023/2024 учебный год**  
**МБОУ «Гудермесская СШ №11»**

2023 г.

Срок реализации: 1 год

## Содержание программы

|                                                                                                |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>I. Пояснительная записка</b> .....                                                          | 3-5 |
| 1.1 Актуальность разработки программы наставничества .....                                     | 3   |
| 1.2 Цель и задачи программы наставничества.....                                                | 4   |
| 1.3 Срок реализации программы.....                                                             | 4   |
| 1.4 Применяемые формы наставничества и технологии.....                                         | 4   |
| 1.5 Основные виды деятельности .....                                                           | 4   |
| 1.6 Формы и методы работы педагога-наставника с наставляемыми.....                             | 5   |
| 1.7 Принципы наставничества.....                                                               | 5   |
| <b>II. Ожидаемые результаты работы программ наставничества</b> .....                           | 5   |
| <b>III. Содержание программы</b> .....                                                         | 5-7 |
| 3.1 Основные участники программы и их функции.....                                             | 5-6 |
| 3.2 Механизм управления программой наставничества.....                                         | 6-7 |
| 3.1 Организация контроля и оценки.....                                                         | 7   |
| <b>IV. Планируемые мероприятия по реализации программы наставничества на учебный год</b> ..... | 7-8 |

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

### Актуальность разработки программы наставничества

Программа наставничества МБОУ «Гудермесская СШ №11» создана в целях решения задач национального проекта «Образование» по внедрению целевой модели наставничества во всех образовательных организациях Российской Федерации, т.к. современной школе нужен профессионально-компетентный, самостоятельно мыслящий педагог, психологически готовый к реализации гуманистических ценностей и включению в инновационные процессы на практике.

Реализация Программы опирается на нормативно-правовую базу Российской Федерации

- Конституция Российской Федерации;
- Гражданский кодекс Российской Федерации;
- Трудовой кодекс Российской Федерации;
- Федеральный закон от 19 мая 1995 г. № 82-ФЗ «Об общественных объединениях»;
- Концепция содействия развитию благотворительной деятельности и добровольчества в Российской Федерации, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 июля 2009 г. № 1054-р);
- Стратегия развития волонтерского движения в России, утвержденная на заседании Комитета Государственной Думы Российской Федерации по делам молодежи (протокол № 45 от 14 мая 2010 г.);
- Основы государственной молодежной политики Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденны распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 ноября 2014 г. № 2403-Р);
- Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».

Профессиональная помощь необходима и молодым, начинающим педагогам, и учителям, меняющим условия работы, специальность, и педагогам с синдромом выгорания в профессиональной деятельности. Поэтому поддержка, адресное методическое сопровождение профессионального роста каждого специалиста является одной из ключевых задач МБОУ . Гудермесская СШ №11

Решению этих стратегических задач кадровой политики МБОУ Гудермесская СШ №11 будет способствовать создание гибкой и мобильной системы наставничества, способной оптимизировать процесс профессионального роста каждого педагога и вновь прибывшего учителя, сформировать у них мотивацию к самосовершенствованию, саморазвитию, самореализации. В этой системе должна быть отражена жизненная возможность любого специалиста прибывающего в МБОУ получить поддержку опытных педагогов-наставников, которые готовы оказать им теоретическую и практическую помощь на рабочем месте, повысить их профессиональную компетентность.

Наставничество предусматривает систематическую индивидуальную работу Наставника по развитию молодого педагога (Наставляемого лица) необходимых навыков и умения ведения педагогической деятельности и призвано наиболее глубоко и всесторонне развивать имеющиеся у наставляемого лица знаний в области предметной специализации и методики преподавания.

Настоящая программа призвана помочь в организации деятельности Наставников с Наставляемыми лицами на уровне образовательной организации.

Программа наставничества МБОУ Гудермесская СШ №11 (далее – Программа) отражает комплекс мероприятий и формирующих их действий, направленный на организацию взаимоотношений наставника и наставляемого в конкретных формах для получения ожидаемых результатов.

**Целью наставничества является успешное закрепление на месте работы молодого**

Примечание [11]:

специалиста, повышение его профессионального потенциала, а также создание комфортной профессиональной среды при переходе на новую специализацию внутри образовательной организации, позволяющей реализовывать актуальные педагогические задачи на высоком уровне.

#### **Основные задачи наставничества:**

1. Оказание помощи в профессиональной и должностной адаптации Наставляемого лица к условиям осуществления педагогической деятельности, а так же в преодолении профессиональных трудностей, возникающих при выполнении должностных обязанностей по новой специализации;
2. Формирование потребности Наставляемого лица заниматься анализом результатов своей профессиональной деятельности;
3. Дифференцированное и целенаправленное планирование методической работы на основе выявленных потенциальных возможностях Наставляемого лица;
4. Ориентирование Наставляемого лица на творческое использование передового педагогического опыта в своей деятельности.
5. Ускорить процесс профессионального становления Наставляемого лица.

#### **Срок реализации программы 1 год.**

Это связано с тем, что план МО учителей МБОУ Гудермесская СШ №11» составляется на год, в котором назначаются наставники для молодых и новых специалистов, а так же по причине того, что через год может поменяться кадровый состав школы или руководитель, опытные наставники могут уйти на заслуженный отдых, молодые и новые педагоги поменять место работы и так удобнее будет сделать анализ о проделанной работе наставников с наставляемыми. Поэтому срок реализации данной программы наставничества удобнее сделать на год, чтобы её можно было скорректировать под сложившуюся ситуацию, добавить новую или удалить устаревшую информацию, так как мы в настоящее время находимся в современных условиях неопределенности.

Начало реализации программы наставничества с 1.09.2023 г., срок окончания 1.09 2024 года.

#### **Применяемые формы наставничества и технологии**

Исходя из образовательных потребностей МБОУ «Гудермесская СШ №11» целевой моделью наставничества рассматривается форма наставничества **«Учитель – учитель»**.

Применяемые в программе элементы технологии: **ситуационное наставничество**.

#### **Основные виды деятельности:**

1. Диагностика затруднений наставляемого специалиста и выбор форм оказания помощи на основе его потребностей.
2. Посещение уроков наставляемого специалиста и организация взаимопосещений
3. Планирование и анализ педагогической деятельности
4. Помощь наставляемому специалисту в повышении эффективности организации учебно-воспитательной работы.
5. Ознакомление с основными направлениями и формами активизации познавательной, научно-исследовательской деятельности учащихся во внеучебное время.
6. Привлечение наставляемого специалиста к участию в работе МО учителей школы.
7. Демонстрация опыта успешной деятельности опытными учителями
8. Организация мониторинга деятельности Наставляемого лица.

### **Формы и методы работы педагога-наставника с наставляемыми:**

- Индивидуальное консультирование
- Активные методы (взаимопосещение уроков, собеседование, мастер-классы и т.д.)

### **Деятельность наставника**

1-й этап – адаптационный. Наставник определяет круг обязанностей и полномочий наставляемого специалиста, а так же выявляет недостатки в его умениях и навыках, чтобы выработать программу адаптации

2-й этап – основной (тренировочный). Наставник разрабатывает и реализует программу адаптации, осуществляет корректировку профессиональных умений наставляемого специалиста, помогает ему выстроить собственную программу самосовершенствования.

3-й этап – контрольно-оценочный. Наставник проверяет уровень профессиональной компетентности, определяет степень готовности наставляемого специалиста к выполнению своих функциональных обязанностей.

### **Принципы наставничества**

- Добровольность
- Гуманность
- Соблюдение прав наставляемого специалиста
- Конфиденциальность
- Ответственность
- Искреннее желание помочь в преодолении трудностей
- Взаимопонимание
- Способность видеть личность

## **ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ НАСТАВНИЧЕСТВА**

1. Высокий уровень включенности специалиста в педагогическую работу, культурную жизнь образовательной организации;
2. Усиление уверенности педагога в собственных силах и развитие личного, творческого и педагогического потенциала;
3. Повышение уровня образовательной подготовки и комфортности психологического климата в школе;
4. Создание благоприятной психолого-педагогической атмосферы для разрешения ситуаций кризиса профессионального роста методических практик молодого специалиста и т.д.)

## **СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ**

### **3.1. Основные участники программы и их функции.**

#### **Требования, предъявляемые к наставнику:**

-знать требования законодательства в сфере образования, ведомственных нормативных актов, определяющих права и обязанности молодого и вновь прибывшего специалиста по занимаемой должности;

-разрабатывать совместно с молодым специалистом план профессионального становления последнего с учетом уровня его интеллектуального развития, педагогической, методической и профессиональной подготовки по предмету;

-изучать деловые и нравственные качества молодого специалиста, его отношение к проведению занятий, коллективу школы, учащимся и их родителям, увлечения, наклонности, круг досугового общения;

-знакомить молодого специалиста со школой, с расположением учебных классов, кабинетов, служебных и бытовых помещений;

-вводить в должность (знакомить с основными обязанностями, требованиями, предъявляемыми к учителю-предметнику, правилами внутреннего трудового распорядка, охраны труда и техники безопасности);

-проводить необходимое обучение;

-контролировать и оценивать самостоятельное проведение молодым специалистом учебных занятий и внеклассных мероприятий;

-разрабатывать совместно с молодым специалистом план профессионального становления;

-давать конкретные задания с определенным сроком их выполнения;

- контролировать работу, оказывать необходимую помощь;

-оказывать молодому специалисту индивидуальную помощь в овладении педагогической профессией, практическими приемами и способами качественного проведения занятий, выявлять и совместно устранять допущенные ошибки;

-личным примером развивать положительные качества молодого специалиста, корректировать его поведение в школе, привлекать к участию в общественной жизни коллектива, содействовать развитию общекультурного и профессионального кругозора;

-участвовать в обсуждении вопросов, связанных с педагогической и общественной деятельностью молодого специалиста, вносить предложения о его поощрении или применении мер воспитательного и дисциплинарного воздействия;

-периодически докладывать руководителю методического объединения о процессе адаптации молодого специалиста, результатах его труда;

-подводить итоги профессиональной адаптации молодого специалиста с предложениями по дальнейшей работе молодого специалиста.

#### **Требования к наставляемому специалисту:**

- изучать нормативные документы, определяющие его служебную деятельность, структуру, штаты, особенности деятельности школы и функциональные обязанности по занимаемой должности;

- выполнять план профессионального становления в установленные сроки;

- постоянно работать над повышением профессионального мастерства, овладевать практическими навыками по занимаемой должности;

- учиться у наставника передовым методам и формам работы, правильно строить свои взаимоотношения с ним;

- совершенствовать свой общеобразовательный и культурный уровень;

- периодически отчитываться о своей работе перед наставником и руководителем методического объединения

### **3.2. Механизм управления программой**

**Основное взаимодействие между участниками:** «опытный педагог – молодой специалист», классический вариант поддержки для приобретения молодым специалистом необходимых профессиональных навыков (организационных, коммуникационных) и закрепления на месте работы.

Основными **принципами** работы с молодыми и вновь прибывшими специалистами являются:

**Обязательность** - проведение работы с каждым специалистом, приступившим к работе в учреждении вне зависимости от должности и направления деятельности.

**Индивидуальность** - выбор форм и видов работы со специалистом, которые определяются требованиями должности, рабочим местом в соответствии с уровнем профессионального развития.

**Непрерывность** - целенаправленный процесс адаптации и развития специалиста продолжается на протяжении 3 лет.

**Эффективность** - обязательная периодическая оценка результатов адаптации, развития специалиста и соответствия форм работы уровню его потенциала.

### 3.3. Организация контроля и оценки

Ответственность за реализацию программы наставничества внутри образовательной организации берут на себя:

- администрация организации - участников;
- наставники - участники программы;

## ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ НАСТАВНИЧЕСТВА НА 2023-2024 УЧЕБНЫЙ ГОД

| № п/п           | Наименование мероприятия/виды деятельности по его подготовке и организации                                                                        | ответственные                          |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Август</b>   |                                                                                                                                                   |                                        |
| 1.              | Изучение и систематизация документов и материалов по проблеме наставничества                                                                      | Администрация школы                    |
| 2.              | Подготовка нормативной базы реализации программы наставничества                                                                                   | Администрация школы                    |
| 3.              | Семинар для молодых педагогов «Требования к современному уроку в условиях реализации обновленных ФГОС НОО, ООО и СОО»                             | Зам.по МР                              |
| <b>Сентябрь</b> |                                                                                                                                                   |                                        |
| 4.              | Беседа: Профессиональные дефициты Наставляемого специалиста.                                                                                      | Учитель -наставник                     |
| 5.              | Составление и утверждение индивидуального плана(прог работы Наставника с Наставляемым лицом                                                       | Зам. по МР<br>Учитель-наставник        |
| 6.              | Беседа: Структура урока и методика преподавания в школе в соответствии с ФГОС                                                                     | Учитель -наставник                     |
| 7.              | Посещение уроков Наставляемого лица с целью оказания методической помощи                                                                          | Учитель -наставник                     |
| <b>Октябрь</b>  |                                                                                                                                                   |                                        |
| 8.              | Беседа: организация индивидуальных занятий с различными категориями детей. Индивидуальный подход в организации учебно-воспитательной деятельности | Учитель-наставник                      |
| 9.              | Анализ процесса адаптации наставляемого лица через индивидуальное собеседование .                                                                 | Зам. по МР<br>Учитель наставник        |
| 10.             | Работа Наставляемого в ШМО. Определение темы самообразования.                                                                                     | Руководитель ШМО<br>Учитель -наставник |
| 11.             | Консультация: Организация индивидуальной коррекционной работы с обучающимися по преодолению пробелов знаний и преодолению учебных затруднений.    | Учитель-наставник                      |
| 12.             | Консультация по текущим проблемам реализации рабочих программ                                                                                     | Учитель -наставник                     |
| 13.             | Посещение уроков Наставляемого специалиста.                                                                                                       | Зам. по МР                             |

|                |                                                                                                                        |                                               |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>Ноябрь</b>  |                                                                                                                        |                                               |
| 14.            | Беседа «Педагогические проблемы наставляемого специалиста»                                                             | Зам. по МР<br>Учитель -наставник              |
| 15.            | Отработка структуры урока в условиях реализации ФГОС                                                                   | Учитель -наставник                            |
| 16.            | Консультация Организация проектной деятельности обучающихся в урочное и внеурочное время                               | Учитель -наставник                            |
| <b>Декабрь</b> |                                                                                                                        |                                               |
| 17.            | Корректировка индивидуального плана работы наставника с наставляемым лицом                                             | Учитель -наставник                            |
| 18.            | Консультация: Качественная рефлексия урока                                                                             | Учитель -наставник                            |
| 19.            | Консультация: Здоровьесберегающие технологии                                                                           | Учитель -наставник                            |
| 20.            | Посещение уроков Наставляемого специалиста.                                                                            | Учитель -наставник                            |
| <b>Январь</b>  |                                                                                                                        |                                               |
| 21.            | Посещение молодым специалистом открытых занятий наставников и коллег                                                   | Учителя ШМО                                   |
| 22.            | Консультация: Олимпиадное движение школьников. Платформа Учи.ру.                                                       | Учитель -наставник                            |
| <b>Февраль</b> |                                                                                                                        |                                               |
| 23.            | Беседа. Портфолио ученика                                                                                              | Учитель -наставник                            |
| 24.            | Консультация .Виды уроков.                                                                                             | Учитель -наставник                            |
| 25.            | Участие в конкурсах профессионального мастерства                                                                       |                                               |
| 26.            | Неделя молодого педагога                                                                                               | Рук.ШМО                                       |
| <b>Март</b>    |                                                                                                                        |                                               |
| 27.            | Текущие проблемы организации УВП                                                                                       | Зам. по МР<br>Учитель -наставник              |
| 28.            | Беседа Корректировка рабочих программ                                                                                  | Учитель -наставник                            |
| 29.            | Открытое занятие наставляемого специалиста.                                                                            | Наставляемый специалист                       |
| <b>Апрель</b>  |                                                                                                                        |                                               |
| 30.            | Практикум «Мой первый шаг педагогической деятельности в начальной школе» ( выступление на ШМО по теме самообразования. | Наставляемый специалист                       |
| <b>Май</b>     |                                                                                                                        |                                               |
| 31.            | Отчет о деятельности Наставника и Наставляемого лица                                                                   | Учитель –наставник<br>Наставляемый специалист |
| 32.            | Перспективное планирование на основе мониторинга педагогических затруднений Наставляемого лица                         | Учитель –наставник                            |